

Rapport inzake de jaarrekening 2020
van
**Vereniging Federatie Oosterse
Gevechtkunsten
te Utrecht**

INHOUDSOPGAVE

RAPPORT

Bestuurlijk jaarverslag	1
Voorwoord van de penningmeester	8
Grondslagen van waardering	9
Balans per 31 december 2020	10
Exploitatierkening over 2020	12
Toelichting op de balans per 31 december 2020	13
Toelichting op de exploitatierkening over 2020	16
Begroting - Werkelijk 2020	19

Bestuurlijk jaarverslag 2020

Vooraf

2020 was een bewogen jaar. Vanaf maart kwam de Corona pandemie hard over ons en dit heeft aanzienlijke impact gehad en laat sporen na in het sportlandschap, nadrukkelijk ook in de vereniging Federatie Oosterse Gevechtkunsten, de aangesloten bonden, sportscholen en voor individuele beoefenaars. Het geheel niet of slechts in afgeleide zin (online of individueel) sport te kunnen aanbieden, heeft reeds in tot 2020 voor een aanmerkelijk ledenverlies geleid, in de orde van gemiddeld 15% verlies, in vergelijking met 2019. De verwachting is evenwel dat de grote terugval pas in de ledenopgaven voor 2021 gemerkt zal worden. Hoe groot deze terugval zal mede afhankelijk zijn van het moment waarop de scholen en verenigingen weer op de gebruikelijke wijze een standaard sportpakket kunnen aanbieden.

Om haar leden, besturen van lidorganisaties, leraren en sportschoolhouders in deze uitzonderlijke tijden goed te kunnen blijven ondersteunen heeft de FOG vanaf medio april een crisismanager aangewezen, die leden bij de zakelijke en persoonlijke gevolgen van de Coronacrisis ondersteunt. Zo is ondersteuning geboden bij bemiddeling met stakeholders, zijn speciale webinars gegeven, er is ook maatwerk geleverd richting verenigingsbesturen en zijn persoonlijke consults gegeven.

Dit verslag betreft de verantwoording van het bestuur van haar activiteiten over 2020 en het financieel verslag 2020.

Inrichting organisatie

De FOG is ingericht conform de aanbevelingen van goed bestuur zoals deze zijn verwoord door de commissie Loorbach. Daarmee is in de statuten verankerd welke rollen en posities onverenigbaar zijn bij het vervullen van een bestuursfunctie. Bestuurs- en competentieprofielen zijn per bestuursfunctie vastgesteld door de AV en op de website van de vereniging openbaar gemaakt.

Transparantie van doelstellingen, activiteiten en middelen (menskracht en financiën) wordt gerealiseerd door publicatie van meerjarenbeleidsplannen, jaarplannen en de financiële jaarstukken op de website: <http://fogevechtkunsten.nl/>.

Alle tuchtrechtspraak van de vereniging is bij overeenkomst uitbesteed aan het Instituut Sport Rechtspraak.

De FOG houdt gegevens, geboortedatum en geslacht bij in een ledenregister dat vanaf 2011 ook op NOC*NSF koepelniveau (NOC*NSF) wordt geregistreerd, om kennis te ontsluiten (KISS). Inname, opslag en delen van deze gegevens gebeurt volgens de richtlijnen van de Europese privacy wetgeving (AVG).

De FOG is een vereniging zonder winstoogmerk. Naast haar inkomsten uit contributies, (sponsor) donaties en opbrengsten uit activiteiten die zij organiseert, ontvangt de FOG jaarlijks een bijdrage uit de Nederlandse Loterij, via NOC*NSF, waarvoor zij erkentelijk is.

<https://www.nederlandseloterij.nl/>

Missie en visie

De missie van de FOG is: het behartigen van belangen van de bij haar aangesloten sportbonden in Nederland en incidenteel ook internationaal, het met de leden ontwikkelen van activiteiten ter verhoging van sportparticipatie middels het beoefenen van vechtsport en het (mede)faciliteren van topsportprogramma's van aangesloten disciplines. Het is de visie van de FOG om voor alle bonden/organisaties voor krijgskunsten in Nederland de meest vanzelfsprekende partner te zijn. De FOG is een kwaliteitskeurmerk voor LMA (KSS) gecertificeerd lesgevend kader dat in bezit is van een geldig VOG voor de aangesloten oosterse gevechtkunsten.

Lidorganisaties in 2020:

- 01. Sectie Wushu (diverse scholen)
- 02. Sectie Kendo, Iaido, Jodo
Nederlandse Kendo Renmei (NKR)
- 03. Sectie Pencak Silat
Nederlandse Pencak Silat Federatie (NPSF)
Nederlandse Pencak Silat Bond (NPSB)
- 04. Sectie Full-contact en Semi Contact Karate
Nederlandse Full-Contact Karate en Karate Jutsu Organisatie (NKKO)
- 05. Sectie Kempo
Kempo Associatie Nederland (KAN)
- 06. Sectie Klassieke krijgskunsten
International Martial Arts Federation - NL (IMAF-NL)
Culturele Judo & Jiu-Jitsu Federatie (CJJF)
- 07. Sectie Nunchaku-do
Stichting Nunchakudo Nederland (SNN)
- 08. Sectie Hapkido
Stichting Junki Hapkido en Kuhapdo Bond Nederland (JHKBN)
- 09. Sectie Ringsporten
Nederlandse Organisatie voor Erkende Ringsporten

Beleid 2017+

De FOG is een **kwaliteitskeurmerk** voor haar leden, dat staat voor vraaggericht, innovatief, initiërend en verbindend. Leidend in deze ambitie zijn vier strategische doelstellingen:

- 1) FOG: een homogene organisatie die de sportspecifieke identiteit van de lidorganisaties respecteert.
- 2) Dienstverlenend en waar gewenst regulerend als organisatie op hoofdlijnen van alle georganiseerde krijgskunsten in Nederland en aanspreekpunt voor lokale, provinciale en nationale overheid.
- 3) LMA (KSS) gecertificeerd leraren corps dat garant staat voor deskundige en verantwoorde begeleiding
- 4) Behoud en waar mogelijk groei van het aantal leden middels gericht acquisitie

De FOG werkt volgens een jaarplan dat deel uitmaakt van een door de AV goedgekeurd meerjaren Visienota 2017+.

Voor 2020 zijn richtinggevend:

- a) Het meerjaren Visienota 2017+
- b) Het jaarplan 2020

De genoemde beleidsdocumenten formuleren doelstellingen en bijbehorende activiteiten, en reserveert middelen (mens- en financiële slagkracht) voor de beleidsterreinen:

- a) Algemeen functioneren bestuurlijk apparaat bond
- b) Sportparticipatie, inclusief opleidingen voor lesgevend en workshops voor bestuurlijk kader
- c) Topsport

Algemeen functioneren

Hieronder valt:

- a) Bemensing bestuur, commissies, werkgroepen, financiële administratieve ondersteuning.
- b) Relatiebeheer: accountmanagement leden, werkveld sport, topsport en breedtesport voor de oosterse gevechtskunsten.
- c) Belangenbehartiging leden aanvragen, verdelen en verantwoorden/afrekenen van subsidies, verzekeringen, PR en regelgeving (maken van afspraken en toezien op naleving). waaronder voorlichting, implementatie en begeleiding inzake AVG en de WBTR die vanaf 2021 aanpassingen in het bestuur van verenigingen vraagt.
- d) Acquisitiebeleid en ledenbehoud.
- e) Commercie en Public Relations (vergroten van het marktaandeel en mediabeleid voor de oosterse gevechtskunsten).

Sportparticipatie, inclusief opleidingen, workshops en seminars

- a) Commissie opleidingen en toetscommissie (aanbieden opleiding LMA, toetsen van EVC/EVK, monitoren kwaliteit opleiding)
- b) Ontwikkelen en aanbieden van workshops en seminars voor bestuurlijk kader
- c) Uitvoering doelgroepenbeleid grootstedelijke jeugd en 45 plus, samen met verenigingen
- d) Ondersteunen van internationale sportbestuurders uit de lidbonden
- e) Incidentele ondersteuning van NK's en vereniging overstijgende sportactiviteiten van leden

Topsport

- a) Coördinatie van de topsportprogramma's in de bond via de Nationale Commissie Topsport.
- b) Aanstellen en aansturen van de coaches in het topsportprogramma wushu, divisies vormen (modern en traditioneel) en full-contact sparren
- c) Vaststellen in overleg met coaches en leden NCT van organisatorische en sportieve doelen, alsook het schrijven van meerjarenbeleidsplannen topsport, talentontwikkeling, alsmede het tussentijds evalueren en zonodig bijstellen van sportieve doelstellingen.
- d) Monitoren en verantwoording afleggen richting subsidieverstrekkers over trainingsprogramma's topsport.
- e) Voorbereiden en mogelijk maken, alsook sportief (resultaten), financieel (subsidies, eigen bijdragen) en organisatorisch (functioneren coaches en begeleidingsteam) verantwoorden van deelname van de nationale selecties aan NK's, EK's, WK's en WorldCups (dit zowel voor senioren als junioren selecties).
- f) Faciliteren en implementeren van het Antidoping Beleid (voorlichting, controle en preventie), alsook waar overtredingen van het reglement plaatsvinden, onderzoeken en vaststellen van sancties.
- g) Faciliteren van bijscholing van topsportkader: coaches, trainers en arbitrage, scheidsrechters. Dit zowel nationaal als internationaal (via IWUF en EWUF)
- h) Voorbereiden en uitvoeren van talentontwikkeling scouten, begeleiden en opleiden van talent.

Realisaties in 2020 op genoemde terreinen

1. Algemeen functioneren

- a) Dagelijkse organisatie en bestuur van de bond: DB overleg (wekelijks), BV (1x per 6 weken) en AV (najaar).
- b) Aanstellen van een crisismanager Corona vanuit het bestuur: H. Verschuur, welke de liaison is tussen NOC*NSF, besturen lidorganisaties en lokale (gemeentelijke) stakeholders. Tevens het voeren van persoonlijke consults met leden/verenigingen en bemiddeling namens hen richting lokale stakeholders.
- c) Aansturen en verrichten logistieke taken in commissies en opleiding LMA.
- d) Relatiebeheer naar leden/secties, NOC*NSF en VWS, gemeentes en andere marktpartijen (Vechtsport Autoriteit, verzekeraars).
- e) Beheer website en facebook pagina vereniging als 'front desk' van de vereniging.
- f) Afsluiten voor leden en leraren verzekeringen: aansprakelijkheid en ongevallen.
- g) Beheer subsidies en financiën van de vereniging, inclusief periodiek overleg met extern administratiekantoor Citadel Administraties te Huissen.
- h) Arbitrage en advies secties (accountmanagement).
- i) Onderhouden van contacten met het Instituut voor Sportrechtspraak.
- j) Onderhouden contacten met de Vechtsport Autoriteit.
- k) Samenwerking met Aikido (bond) Nederland voor Platform Body Mind Fit.
- l) Positioneren leden FOG bij VNG en individuele Nederlandse gemeenten.
- m) Acquisitie nieuwe leden: gesprekken met Stichting Jin Jun Kwan Nederland (Hapkido) en aanneming van een paar wushu scholen in de sectie wushu.
- n) Implementatie stappenplan bescherming persoonsgegevens. Aanstelling functionaris gegevensbescherming (AVG).
- o) Webinars t.b.v. besturen en leden, met betrekking tot coaching in tijden van crisis, alsook de voorbereiding richting invoering van WBTR in 2021.

2. Sportparticipatie

- a) Realisatie jaargang opleiding LMA, KSS 3, Inclusief examens.
- b) Uitvoering EVK/EVS voor lesgevend kader uit lidbonden.
- c) Voorbereiden en uitvoeren ASK audit LMA, KSS 2,3 en 4
Realisatie audit december 2020.
- d) Aanvraag ING Goede Doelen subsidie voor sportparticipatie Taiji voor ouderen, project aanvraag toegekend in december 2020.
- e) Inspanningen op lokaal niveau van doelgroepenbeleid stedelijke jeugd, tot medio maart.
- f) Ondersteuning internationale sportbestuurders.
- g) Honorering diverse subsidie-aanvragen voor NK's, centrale trainingen lidorganisaties

3. Topsport

- a) Herverdeling taken coaches taolu (senioren en jeugd, traditioneel/modern)
- b) Leveren van internationale sportbestuurders aan IWUF en EWUF en bijwonen congressen en vergaderingen (zowel fysiek als online)
- c) Implementatie van deel MOP Wushu 2020
- d) Deelname aan door de Nationale Commissie Topsport vastgestelde (inter)nationale wedstrijden, met name, het 1e online EWUF Taolu event
- e) Medische begeleiding topsportselecties.
- f) ING als sponsor voor de nationale selectie taolu.

Ontwikkelingen vanaf 2021

De verwachting is dat de effecten van de Corona pandemie ook voor 2021 hun neerslag zal hebben op de activiteiten en vitaliteit van de vereniging: besturen van lidorganisaties, sportscholen, bestuurlijk en lesgevend kader, alsook voor de individuele beoefenaren, In eerste instantie zien we dit terug in teruglopende ledentallen daar het sportaanbod (tijdelijk) afwezig is, en online activiteiten op langere termijn niet leiden tot ledenbehoud.

Derhalve, worden verenigingen sterker aangesproken op hun ondernemerzin om innovatieve vormen van sportaanbod te ontwikkelen en aan te bieden.

Het crisismanagement vanuit de FOG zal dan ook voor 2021 overeind blijven, om de leden zowel op bestuurlijk als persoonlijk vlak te ondersteunen, met betrekking tot Corona gerelateerde problematiek.

Inzake de sporten die tot de sectie ringsporten behoren zal het bestuur zich in 2021 inspannen om met de Vechtsport Autoriteit (VA) een meer passende invulling te geven van het mandaat om ringsporten te organiseren binnen het bestaande sport verenigingsverband, waarbij de VA zich zal toeleggen op haar toezichhoudende taken, en de FOG/Sectie Ringsporten zich open opstelt als de bonds/verenigingsstructuur waarbinnen de reguliere (amateur) ringsporten een huis binnen NOC*NSF biedt.

De Transitie in de Sport zoals deze door NOC*NSF met haar leden, voorafgaand aan de Corona crisis is ingezet, is nog immer in staat van wording, maar wij gaan er niettemin vanuit dat de toon voor de nabije toekomst dezelfde zal zijn: sportbonden zullen zich actiever en innovatiever op de markt van van sportaanbieders moeten gaan begeven, en daarmee een groter aandeel van hun collectieve middelen moeten gaan genereren. Dit vraagt van de FOG voor de komende jaren zowel een prudent als strategisch beheer van de verenigingsmiddelen. Voor 2021 en verder zal een nieuw meerjarenbeleidsplan worden ontwikkelt waarin Transitie van de Sport een aanmerkelijk onderdeel zal uitmaken.

Eigen Vermogen

Het exploitatieresultaat over 2020 is € 1.132.

Het verenigingskapitaal groeit daarmee in 2020 naar € 25.486. De solvabiliteit (EV/balanstotaal) is 0.58 en de FOG voldoet hiermee aan de minimale kwaliteitseisen van NOC*NSF inzake solvabiliteit.

Jaarrekening 2020

De jaarrekening die volgt op dit bestuurlijk jaarverslag is verzorgd door administratiekantoor Citadel Administraties te Huissen.

De FOG is een vereniging met volledige rechtsbevoegdheid en is statutair gezeteld te Utrecht, opgericht op 27-09-1982. Ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Utrecht onder nummer 40410700.

Correspondentie:

Federatie Oosterse Gevechtkunsten

Postbus 517

3500 AM Utrecht

De bestuurders zijn:

Voorzitter: de heer H.C.M. Verschuur

Directeur: de heer G.B.M. Dielissen

Penningmeester: vacature (wordt waargenomen door de directeur)

Bestuurslid: de heer J.H. Heuvelmans

Bestuurslid: Mevrouw S. van der Zande

Utrecht, 26 oktober 2021

Voor u ligt de jaarrekening van de Federatie Oosterse Gevechtkunsten over het boekjaar 2020.

Het jaar 2020 sluit af met een positief exploitatieresultaat van € 1.132 en daarmee komt het Eigen Vermogen van de vereniging per 31 december 2020 op € 25.486.

De financiële administratie is ook in 2020 gevoerd door Citadel Administraties te Huissen.

Inzake de ontvangen subsidies kan gesteld worden dat deze alleen nog over 2020 moeten worden afgerekend.

Hoogachtend,

G.B.M. Dielissen
Waarnemend Penningmeester

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING

Algemeen

De algemene grondslagen voor de waardering van activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen.

In het jaar van investeren wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vereniging.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengsten en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

De aanvraag en afrekeningen van incidentele evenementen van Categorie 1 zijn integraal in de administratie opgenomen.

BALANS PER 31 DECEMBER 2020

ACTIVA	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Inventaris		1.576		5.372
Vlottende activa				
Debiteuren	3.025		1.385	
Overige vorderingen	<u>39.271</u>		<u>36.656</u>	
		42.296		38.041
Liquide middelen		19		19
Totaal		<u><u>43.891</u></u>		<u><u>43.432</u></u>

PASSIVA	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
Eigen vermogen				
Verenigingskapitaal		25.486		24.354
Kortlopende schulden				
Schulden aan kredietinstellingen	7.896		9.981	
Crediteuren	2.390		2.205	
Overlopende passiva	<u>8.119</u>		<u>6.892</u>	
		18.405		19.078
Totaal		<u><u>43.891</u></u>		<u><u>43.432</u></u>

EXPLOITATIEREKENING OVER 2020

	<u>2020</u>	<u>Begroting</u>	<u>2019</u>
	€	€	€
Baten			
Subsidiebaten NOC*NSF	63.153	63.153	80.251
Baten van leden en verenigingen	28.065	30.000	30.815
Overige baten	<u>15.350</u>	<u>12.000</u>	<u>26.200</u>
Som der baten	106.568	105.153	137.266
Lasten			
Kosten algemeen functioneren	42.468	41.650	52.295
Sportparticipatie en kwaliteitsbevordering kader	58.419	47.050	57.469
Brancheversterking	-	-	3.000
Kosten Topsport programma's	<u>4.549</u>	<u>4.250</u>	<u>8.759</u>
Som der lasten	105.436	92.950	121.523
Saldo	<u><u>1.132</u></u>	<u><u>12.203</u></u>	<u><u>15.743</u></u>

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

ACTIVA

Vaste activa

De mutaties in de vaste activa kunnen als volgt worden weergegeven:

	<u>Inventaris</u> €
01-01-2020:	
Aanschafwaarde	14.774
Cumulatieve afschrijvingen	9.402-
Boekwaarde	<u>5.372</u>
Mutaties in boekjaar:	
Investeringen	-
Afschrijvingen	3.796-
Saldo	<u>3.796-</u>
31-12-2020:	
Aanschafwaarde	14.774
Cumulatieve afschrijvingen	13.198-
Boekwaarde	<u>1.576</u>

	<u>31-12-2020</u> €	<u>31-12-2019</u> €
Vlottende activa		
<u>Debiteuren</u>		
Contributie Sportschool Hoyer	1.825	-
Contributie NPSB	720	720
Contributie Dutch Muay Boran Fed.	-	450
Contributie St. No Limits (2019)	155	-
Contributie overige	325	665
	<u>3.025</u>	<u>1.835</u>
Voorziening oninbare debiteuren	-	450
	<u>3.025</u>	<u>1.385</u>

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<u>Overige vorderingen</u>		
Rekening courant G.B. Dielissen	16.284	14.029
Rekening courant H.C.M. Verschuur	7.762	7.127
Nog te ontvangen Wushu Instituut Hoyer	15.000	15.000
Nog te ontvangen contributies	225	-
Vooruitbetaalde contributies	-	500
	<u>39.271</u>	<u>36.656</u>

Liquide middelen

ING rekening-courant	-	-
ING spaarrekeningen	19	19
	<u>19</u>	<u>19</u>

PASSIVA

Eigen vermogen

Saldo per 1 januari	24.354	8.611
Bij: Exploitatieresultaat boekjaar	1.132	15.743
Saldo per 31 december	<u>25.486</u>	<u>24.354</u>

Kortlopende schulden

Schulden aan kredietinstellingen

ING rekening-courant	<u>7.896</u>	<u>9.981</u>
----------------------	--------------	--------------

De kredietlimiet bedraagt € 10.000. Als zekerheid is gesteld pandrecht op vorderingen uit hoofde van contributies bonden en subsidies.

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<u>Crediteuren</u>		
Papendal	-	527
Creditcard	490	1.367
Declaratie J.H. Heuvelmans	-	115
Citadel Administraties	1.900	-
Declaratie de Jong	-	196
	<u>2.390</u>	<u>2.205</u>
 <u>Overlopende passiva</u>		
Nog te betalen bestuurskosten	600	3.000
Vooruitontvangen opbrengsten LMA	2.250	-
Administratiekosten	2.500	2.500
Kosten webmaster	800	-
Vooruitontvangen contributie	870	-
Nog te betalen declaraties	1.044	-
Declaratie Yung	-	612
Nog te betalen coach Liu	-	50
Nog te betalen sponsoring St Taijiquan	-	500
Rente bank	55	53
Overige overlopende passiva	-	177
	<u>8.119</u>	<u>6.892</u>

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING OVER 2020

Baten	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Subsidiebaten NOC*NSF		
Basisfinanciering Sportbonden	<u>63.153</u>	<u>80.251</u>
Baten van leden en verenigingen		
Contributies en overige opbrengsten	<u>28.065</u>	<u>30.815</u>
Overige baten		
Opbrengst LMA	13.850	5.850
Verkoop materiaal en kennis	-	15.000
Overige opbrengsten	<u>1.500</u>	<u>5.350</u>
	<u>15.350</u>	<u>26.200</u>

Lasten	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Behorende bij verstrekte subsidies en bijdragen inzake evenementen NOC*NSF		
Kosten algemeen functioneren:		
Organisatiekosten	18.094	19.381
Bestuurskosten en kn alg. Commissies	24.374	32.464
Afboeken debiteuren en vorderingen	-	450
	<u>42.468</u>	<u>52.295</u>
Sportparticipatie en kwaliteitsbevordering kader:		
Opleidingen LMA	6.068	10.398
Dienstverlening leden	52.351	34.071
Incidentele steun trainings- en wedstrijdprogramma leden	-	13.000
	<u>58.419</u>	<u>57.469</u>
Brancheversterking	<u>-</u>	<u>3.000</u>
Kosten Topsport programma's:		
Kosten Internationale Topsportevenementen	-	5.725
Kosten Topsport	4.549	3.034
	<u>4.549</u>	<u>8.759</u>

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Specificatie kosten:		
<i>Organisatiekosten</i>		
Afschrijvingen:		
Inventaris	<u>3.796</u>	<u>4.838</u>
Kantoorkosten:		
Kantoorbenodigdheden	2.922	2.553
Contributies en abonnementen	573	643
Telefoon en porti	3.894	3.900
Kosten en vergoeding webmaster	2.684	3.048
Administratiekosten	3.614	3.565
Bankkosten	611	834
	<u>14.298</u>	<u>14.543</u>
Totaal Organisatiekosten	<u>18.094</u>	<u>19.381</u>
<i>Bestuurskosten en kn alg. Commissies</i>		
Bestuurskosten	12.999	7.600
Internationale bestuurskosten	-	7.514
Vergaderkosten	4.726	7.338
Reis- en verblijfkosten	5.239	6.921
Representatiekosten	1.104	1.354
Cie Toelating, vrijstelling, topsport	306	1.737
	<u>24.374</u>	<u>32.464</u>

BEGROTING OVER 2020

Baten	Begroting 2020 €	Werkelijk 2020 €
Subsidiebaten NOC*NSF		
Algemeen functioneren	63.153	63.153
Totaal toekenning NOC*NSF	<u>63.153</u>	<u>63.153</u>
Baten van leden en verenigingen		
Contributie	<u>30.000</u>	<u>28.065</u>
Overige baten		
Opbrengst LMA	11.000	13.850
Overige opbrengsten	1.000	1.500
	<u>12.000</u>	<u>15.350</u>
Totale baten	<u>105.153</u>	<u>106.568</u>

Lasten	Begroting 2020 <u>€</u>	Werkelijk 2020 <u>€</u>
Behorende bij verstrekte subsidies en bijdragen inzake evenementen NOC*NSF		
Kosten algemeen functioneren:		
Organisatiekosten	14.300	18.094
Bestuurskosten en kn alg. Commissies	27.350	24.374
	<u>41.650</u>	<u>42.468</u>
Sportparticipatie en kwaliteitsbevordering kader		
Opleidingen	17.000	6.068
Dienstverlening leden	-	52.351
Sportparticipatie	30.050	-
	<u>47.050</u>	<u>58.419</u>
Kosten Topsport programma's:	<u>4.250</u>	<u>4.549</u>
Totale lasten	<u>92.950</u>	<u>105.436</u>

Specificatie kosten:	Begroting 2020 €	Werkelijk 2020 €
<i>Organisatiekosten</i>		
Afschrijvingen:		
Inventaris	1.000	3.796
	<u>1.000</u>	<u>3.796</u>
Kantoorkosten:		
Kantoorbenodigdheden	650	2.922
Contributies en abonnementen	-	573
Telefoon en porti	4.000	3.894
Kosten en vergoeding webmaster	2.750	2.684
Administratiekosten	4.500	3.614
Aansprakelijkheidsverzekering bestuur	800	-
Bankkosten	600	611
	<u>13.300</u>	<u>14.298</u>
Totaal Organisatiekosten	<u>14.300</u>	<u>18.094</u>
 <i>Bestuurskosten en kn alg. Commissies</i>		
Bestuurskosten	17.750	12.999
Vergaderkosten	3.000	4.726
Reis- en verblijfkosten	3.750	5.239
Representatiekosten	600	1.104
Cie Toelating, vrijstelling, topsport	2.250	306
	<u>27.350</u>	<u>24.374</u>